

INFORME DE INVERSIÓN / POAI

2025



**UNIVERSIDAD DISTRITAL
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS**
Acreditación Institucional de Alta Calidad

Oficina Asesora de Planeación

2026



PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual de Inversión POAI de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas es la herramienta de planificación de la inversión que permite determinar el conjunto de planes, programas y proyectos que, de manera prioritaria, se incorporan al presupuesto anual de la Institución.

El ejercicio de programación presupuestal de la vigencia 2025 inició en el mes de Julio de 2024, de conformidad con: La guía de programación presupuestal de la vigencia 2025, a través de la Circular SDH-000011 de 2024 Secretaría Distrital de Hacienda - Secretaría Distrital de Planeación

De esta forma, cada uno de los productos y remisiones exigidas en la citada Circular, fueron oportunamente elaboradas, remitidas y presentadas ante la Administración Distrital (SDH, SDP, SDE), a partir del análisis de la formulación de los proyectos de inversión mediante los Planes de Acción y presupuestos de necesidades iniciales, la cuota global asignada por la SDH y las discusiones internas con el Consejo Académico y Comisión Tercera del Consejo Superior Universitario, en las que se presentó la distribución de los recursos de conformidad con la Cuota y las destinaciones específicas de las fuentes de ingreso, para finalmente presentar la distribución del presupuesto 2025 ante el Concejo de Bogotá y dar paso a la aprobación del mismo por parte del Consejo Superior Universitario mediante resolución 025 del 26 de diciembre de 2024.

El 15 de Enero de 2025 se realizó la aprobación del Plan Anual de Adquisiciones al presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2025, y posteriormente el 31 de enero se modifica el mismo donde ya se reflejan los recursos de inversión, para su respectiva construcción participaron las diferentes unidades académicas y administrativas, denominadas gestores de proyecto, teniendo en cuenta las necesidades institucionales, y el cumplimiento de las metas de los proyectos formulados para ser ejecutados en el cuatrienio 2024-2027, priorizando la metas rezagas teniendo en cuenta el proceso de armonización .

Ahora bien, como resultado de todo el proceso de programación descrito anteriormente, se consolida el Plan Operativo de inversión en 3 secciones: La primera es el Presupuesto de Rentas e Ingresos y de Gastos e Inversiones 2025 distribuido por grandes rubros (proyectos); En la segunda sección se presenta los compromisos con las metas Distritales para la vigencia; y por último cada proyecto de inversión es detallado de acuerdo con el marco estratégico y los Planes de Acción a ejecutar.



PRESUPUESTO DE INVERSIÓN EJECUCIÓN 2025



Proyectos de Inversión

PROYECTOS DE INVERSIÓN - BOGOTÁ CAMINA SEGURA.....	7
PROYECTO 8153- AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ D.C.....	7
PROYECTO 8170 - FORTALECIMIENTO DE ESTRATEGIAS PARA DISMINUIR LA TASA DE RIESGO DE DESERCIÓN, PROMOCIÓN DE LA PERMANENCIA Y BIENESTAR DE LOS ESTUDIANTES DE PREGRADO DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL BOGOTÁ D.C.	13
PROYECTO 8174 – DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE LOS PROCESOS RELACIONADOS CON LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS.....	17
PROYECTO 8194 - FORTALECIMIENTO DE LOS COMPONENTES TECNOLÓGICOS PARA LOGRAR LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA INSTITUCIÓN, ESPECIALMENTE EN LOS PROCESOS RESPALDADOS POR LAS ÁREAS DE TECNOLOGÍA BOGOTÁ.....	18
PROYECTO 8202 FORTALECIMIENTO DEL USO Y APROPIACIÓN DE TIC COMO SOPORTE DE PROPUESTAS DE FORMACIÓN HÍBRIDAS, VIRTUALES O CON INCORPORACIÓN TECNOLÓGICA EN LA UD. BOGOTÁ D.C.	24
PROYECTO 8212 FORTALECIMIENTO DE LAS LÍNEAS DE SERVICIOS CRAI QUE CONFORMAN EL PORTAFOLIO DE SERVICIOS Y RECURSOS DE LAS BIBLIOTECAS Y UNIDADES DE INFORMACIÓN DE LA UDFJC, BOGOTÁ DC.....	26
PROYECTO 8213 INCREMENTO DEL ACCESO Y EL IMPACTO SOCIOCULTURAL DE LOS RESULTADOS DE CONOCIMIENTOS GENERADOS POR LOS DOCTORADOS DE LA UNIVERSIDAD FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ D.C.	29
PROYECTO 8216 FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL SISTEMA DE INVESTIGACIONES FRENTE A LOS RETOS DE CTEI A NIVEL REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL EN LA UDFJC. BOGOTÁ D.C.	33
PROYECTO 8217 FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO EN LAS UNIDADES ACADÉMICAS DE LABORATORIO EN LA DOCENCIA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA UDFJC. BOGOTÁ D.C.	37

Presupuesto de Ingreso Vigencia 2025

Para la vigencia 2025, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas inició su gestión con un presupuesto de inversión directa por valor de \$37.757.084.000, al cual se adicionaron \$9.581.263.433, correspondientes al programa Jóvenes a la U, y \$1.384.859.530 provenientes de la Estampilla Pro Universidades Estatales. Adicionalmente, mediante la Resolución 006 de 2025, el Consejo Superior Universitario aprobó la incorporación de \$468.113.846 por concepto de pagos pasivos exigibles. Así mismo, a través de las Resoluciones 016 y 017 del 1 de septiembre de 2025, se autorizó la incorporación de \$5.325.214.000 adicionales. Posteriormente, el 6 de noviembre, mediante la Resolución 020 del Consejo Superior Universitario, se aprobó una incorporación adicional de pasivos exigibles por \$687.395.255.

En virtud de la Resolución No. 022 del 27 de noviembre de 2025, se aprobó la incorporación de recursos por valor de \$41.139.672.058, provenientes de las siguientes fuentes de financiación: 3-200-I006 RB – Estampilla Prouniversidades Estatales; 3-300-I007 REAF – Estampilla Universidad Distrital; 3-300-I008 REAF – Estampilla Universidad Distrital y Nacional; 3-200-I007 RB – Estampilla Universidad Distrital; 3-200-F002 RB – Administrados de libre destinación; y 3-300-I005 REAF – Distribución punto adicional Impuesto CREE.

Así mismo, mediante la Resolución No. 023 del 27 de noviembre de 2025, se aprobó la reducción de la fuente 1-100-1014 VA – Estampilla Universidad Distrital (Ley 1825 de 2017) por un valor de \$4.518.888.250.

En consecuencia, el presupuesto total asignado para la vigencia 2025, con corte al 31 de diciembre, asciende a **\$91.824.713.872**, de conformidad con la proyección de los ingresos estimados, los cuales provienen de las siguientes fuentes de financiación de inversión, distribuidas de la siguiente manera:

FUENTE	Presupuesto	% Participación
1-100-1014- VA-Estampilla Universidad Distrital Estampilla UD - Ley 1825 de 2017	\$ 28.742.046.750	31%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	\$ 1.407.383.000	2%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales - PROUNAL 2024	\$ 5.595.814.128	6%
3-200-I005 RB-Distribución punto adicional impuesto CREE	\$ 3.232.000.402	4%
3-100-F002-1 ATENEA 460	\$ 971.025.000	1%
3-100-F002 VA-Administrados de libre destinación (JOVENES A LA U)	\$ 9.581.263.433	10%
Pasivos	\$ 1.155.509.101	1%
3-200-I006 RB-ESTAMPILLA PROUNIVERSIDADES ESTATALES	\$ 2.436.432.107	3%
3-300-I007 REAF-Estampilla Universidad Distrital	\$ 13.136.577.193	14%
3-300-I008 REAF-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	\$ 5.001.164.394	5%
3-200-I007 RB-Estampilla Universidad Distrital	\$ 8.522.443.981	9%
3-200-F002 RB-Administrados de libre destinación	\$ 5.124.211.921	6%
3-300-I005 REAF-DISTRIBUCIÓN PUNTO ADICIONAL IMPUESTO CREE	\$ 6.918.842.462	8%

TOTAL	\$ 91.824.713.872	100,00%
-------	-------------------	---------

Tabla 1. Presupuesto de Ingreso vigencia 2025

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

De esta manera, los recursos fueron asignados a nueve (9) proyectos de inversión, cuya ejecución presupuestal, con corte al 31 de diciembre es de \$ 87.863.706.110, presentando los siguientes resultados de avance por proyecto:

Rubro	Nombre	Presupuesto Definitivo 2025	Presupuesto Ejecutado 2025	% de ejecución corte 31 de diciembre 2025
2.3.01.17.2 2.02.20240 282	Fortalecimiento de la capacidad para la prestación del servicio en las Unidades Académicas de Laboratorio en la docencia, investigación, extensión y proyección social de la UDFC. Bogotá D.C.	12.872.362.023	11.452.376.208	89%
2.3.01.17.2 2.02.20240 261	Fortalecimiento de estrategias para disminuir la tasa de riesgo de deserción, promoción de la permanencia y bienestar de los estudiantes de pregrado de la Universidad Distrital. Bogotá D.C	1.500.000.000	1.477.939.375	99%
2.3.01.17.2 2.02.20240 279	Fortalecimiento de las capacidades del sistema de investigaciones frente a los retos de CTEI a nivel regional, nacional e internacional en la UDFJC. Bogotá D.C.	5.427.003.846	5.206.540.270	96%
2.3.01.17.2 2.02.20240 281	Fortalecimiento del uso y apropiación de TIC como soporte de propuestas de formación híbridas, virtuales o con incorporación tecnológica en la UD Bogotá D.C	1.182.006.010	1.181.687.143	99%
2.3.01.17.2 2.02.20240 284	Fortalecimiento de las líneas de servicios CRAI que conforman el portafolio de servicios y recursos de las bibliotecas y unidades de información de la UDFJC, Bogotá DC	3.965.618.792	3.845.377.474	97%
2.3.01.17.2 2.02.20240 280	Incremento del acceso y el impacto sociocultural de los resultados de conocimientos generados por los doctorados de la Universidad Francisco José De Caldas Bogotá D.C	2.246.262.108	2.197.375.360	98%
2.3.01.17.2 2.02.20240 257	Ampliación y Mejoramiento de la infraestructura física de las Sedes de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Bogotá. D.c	54.065.237.701	53.404.688.179	99%
2.3.01.17.2 2.02.20240 283	Fortalecimiento de los componentes tecnológicos para lograr la Transformación Digital en la institución, especialmente en los procesos respaldados por las áreas de tecnología. Bogotá D.C	9.637.902.322	8.230.225.441	85%
2.3.01.17.2 2.02.20240 256	Desarrollo y modernización de los procesos relacionados con la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	928.321.070	867.496.660	93%
TOTAL		91.824.713.872	87.863.706.110	96%

Tabla 2. Porcentaje de ejecución por proyecto
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

A continuación, se presenta la ejecución detallada por proyecto de inversión de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas junto con su avance de las metas:

PROYECTOS DE INVERSIÓN - BOGOTÁ CAMINA SEGURA

En el marco de la vigencia 2025, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas desarrolló las siguientes acciones de inversión, orientadas al fortalecimiento de su capacidad institucional y al cumplimiento del objetivo estratégico: “Bogotá confía en su potencial” y de manera particular al programa Formación para el trabajo y acceso a oportunidades educativas y al objetivo de desarrollo 4.4. “Educación de Calidad- “De aquí a 2030, aumentar considerablemente el número de jóvenes y adultos que tienen las competencias necesarias, en particular técnicas y profesionales, para acceder al empleo, el trabajo decente y el emprendimiento”.

La UDFJC tenía dentro de sus metas para la vigencia 2025: 390 cupos en programas altamente demandados y pertinentes que respondan a las expectativas y proyectos de vida de las y los bogotanos en el marco de su autonomía universitaria, la cual fue ampliamente superada al lograr garantizar **570** cupos nuevos en programas de alta demanda.

Para lograr esta ampliación de cobertura, se desarrollaron actividades a través de proyectos de inversión. Estas se enfocaron en la mejora de la infraestructura física y tecnológica, la optimización de los procesos misionales y administrativos, y el fortalecimiento de los servicios ofrecidos a la comunidad universitaria, generando impactos positivos en la calidad, cobertura y eficiencia de la educación superior pública en el Distrito Capital, como se muestra a continuación:

PROYECTO 8153- AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.
- ✓ **Meta 27:** Ampliar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente sostenible la infraestructura de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

Objetivo General

Mejorar espacialmente la infraestructura física de las sedes de la Universidad para el desarrollo de actividades de formación, investigación y extensión de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Objetivos específicos

- ✓ Mejorar la infraestructura física para la cobertura del desarrollo de las actividades académicas e institucionales.
- ✓ Actualizar el mobiliario suficiente para los espacios educativos y administrativos.
- ✓ Mejorar el equipamiento de la infraestructura física para su óptimo funcionamiento.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	11.403.254.937	10.782.955.289	94,56%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	371.974.000	331.724.128	89,18%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	1.066.538.460	1.066.538.460	100,00%
3-100-F002 VA – Administrados de libre destinación (jóvenes a la U)	-	-	
Incorporación Fuentes	41.139.672.058	41.139.672.057	100,00%
Pagos pasivos exigibles	83.798.246	83.798.245	100,00%
Total	54.065.237.701	53.404.688.179	98,78%

Tabla 3. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de Ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Intervenir 6 sedes con adecuaciones, obras menores o complementarias, reparaciones locativas, y/o construcción, restauración, sostenibilidad ambiental.	1	<p>Las sedes que se van a intervenir son:</p> <p>Bosa, Macarena A y B, Vivero, Facultad Tecnológica, Aduanilla de Paiba y Calle 40. En cuanto al cronograma de cada obra, este será entregado por los contratistas una vez se inicie el proceso de contratación, cumpliendo con los tiempos establecidos para la ejecución de las actividades correspondientes.</p> <p>La sede programada para intervenciones en 2025, dentro del marco de la Meta 1 del plan de intervenciones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, incluye varias sedes con obras en distintas etapas. Entre ellas se destacan: la adjudicación del contrato de interventoría (convocatoria 19 de 2024) mediante el orden de servicios 1224 de 2025 para auditorios y bibliotecas en diferentes sedes; la obra de la cancha en Macarena A (en evaluación por AGORA); obras relacionadas con modulares (en etapa de evaluación/publicación); y proyectos del Sistema de Gestión Ambiental (SGA). También están programadas obras de adecuación y mantenimiento en cubiertas y baños (Fase 5), estabilización de terreno en la cancha del área Vivero, adiciones y prórrogas a contratos en la Facultad Tecnológica y en la sede Macarena B, además de un</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances																																																																						
			<p>proyecto ambiental y la construcción e interventoría del cerramiento en la sede Bosa.</p> <p>Población por grupos, genero, edad, otros:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>PERIODO</th> <th>NIVEL</th> <th>ESTUDIANTES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Doctorados</td> <td>317</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Pregrado</td> <td>26.530</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Posgrado</td> <td>759</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>maestría</td> <td>1.274</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Total, estudiantes UD 2024 - 1</td> <td>28.880</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>PERIODO</th> <th>RANGO DE EDAD</th> <th>ESTUDIANTES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Otro</td> <td>452</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>11 a 20</td> <td>7.897</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>21 a 30</td> <td>17.864</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>31 a 40</td> <td>2.000</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>41 a 50</td> <td>548</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>51 a 60</td> <td>119</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Total, estudiantes UD 2024 - 1</td> <td>28.880</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>PERIODO</th> <th>GENERO</th> <th>ESTUDIANTES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Masculino</td> <td>17.252</td> </tr> <tr> <td>2024 - 1</td> <td>Femenino</td> <td>11.628</td> </tr> <tr> <td colspan="2">Total, estudiantes UD 2024 - 1</td> <td>28.880</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>TIPO DE VINCULACION</th> <th>CANTIDAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Planta Adm</td> <td>191</td> </tr> <tr> <td>Contratistas</td> <td>1.104</td> </tr> <tr> <td>Total, administrativos</td> <td>1.295</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>TIPO DE VINCULACION</th> <th>CANTIDAD</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Docentes planta</td> <td>600</td> </tr> <tr> <td>Docentes vinculación especial</td> <td>1.381</td> </tr> <tr> <td>Total, docentes</td> <td>1.981</td> </tr> </tbody> </table> <p>Procesos adjudicados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adjudicación de la construcción para el cerramiento de bosa, el contrato se encuentra en proceso de suscripción del acta de inicio. • Reconstrucción de gaviones y/o obras de mitigación de la sede macarena a- FASE TRES-2025 de la Universidad Distrital Francisco José De Caldas. Y 1.27 Adecuación de Cancha 	PERIODO	NIVEL	ESTUDIANTES	2024 - 1	Doctorados	317	2024 - 1	Pregrado	26.530	2024 - 1	Posgrado	759	2024 - 1	maestría	1.274	Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880	PERIODO	RANGO DE EDAD	ESTUDIANTES	2024 - 1	Otro	452	2024 - 1	11 a 20	7.897	2024 - 1	21 a 30	17.864	2024 - 1	31 a 40	2.000	2024 - 1	41 a 50	548	2024 - 1	51 a 60	119	Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880	PERIODO	GENERO	ESTUDIANTES	2024 - 1	Masculino	17.252	2024 - 1	Femenino	11.628	Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880	TIPO DE VINCULACION	CANTIDAD	Planta Adm	191	Contratistas	1.104	Total, administrativos	1.295	TIPO DE VINCULACION	CANTIDAD	Docentes planta	600	Docentes vinculación especial	1.381	Total, docentes	1.981
PERIODO	NIVEL	ESTUDIANTES																																																																							
2024 - 1	Doctorados	317																																																																							
2024 - 1	Pregrado	26.530																																																																							
2024 - 1	Posgrado	759																																																																							
2024 - 1	maestría	1.274																																																																							
Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880																																																																							
PERIODO	RANGO DE EDAD	ESTUDIANTES																																																																							
2024 - 1	Otro	452																																																																							
2024 - 1	11 a 20	7.897																																																																							
2024 - 1	21 a 30	17.864																																																																							
2024 - 1	31 a 40	2.000																																																																							
2024 - 1	41 a 50	548																																																																							
2024 - 1	51 a 60	119																																																																							
Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880																																																																							
PERIODO	GENERO	ESTUDIANTES																																																																							
2024 - 1	Masculino	17.252																																																																							
2024 - 1	Femenino	11.628																																																																							
Total, estudiantes UD 2024 - 1		28.880																																																																							
TIPO DE VINCULACION	CANTIDAD																																																																								
Planta Adm	191																																																																								
Contratistas	1.104																																																																								
Total, administrativos	1.295																																																																								
TIPO DE VINCULACION	CANTIDAD																																																																								
Docentes planta	600																																																																								
Docentes vinculación especial	1.381																																																																								
Total, docentes	1.981																																																																								

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>sintética provisional y obras complementarias en la sede Aduanilla de Paiba de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. (INVITACIÓN PRIVADA No. 001 DE 2025 Convocatoria - #4638 - Fecha de adjudicación: 11 de noviembre de 2025 y se encuentra en legalización y perfeccionamiento de los contratos para iniciar las obras.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interventoría para construcción de cerramiento de la Sede Bosa Porvenir. (INVITACIÓN PRIVADA No. 002 DE 2025 Convocatoria - #4637 - Fecha de adjudicación: 11 de noviembre de 2025), el contrato se encuentra en proceso de suscripción del acta de inicio para el mes de diciembre. • Suministro, instalación y puesta en marcha de sistemas de polinización con jardines verticales y/o infraestructura sostenible en las diferentes sedes de la Universidad <p>Procesos en ejecución:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar adecuación, mejoramiento, reparación y mantenimiento preventivo y correctivo de las cubiertas y baños en las diferentes sedes de la Universidad Distrital Francisco José De Caldas. (FASE 5), mediante contrato de obra 1701 de 2025, Así como la interventoría mediante orden de servicios 1747 de 2025. Con un avance físico: 75% y avance financiero de 70%. • Actividad 1.7: Proceso suscrito mediante la Orden de Servicios 1690 de 2025 con Gestión de Ingeniería Colombiana GEICON S.A.S.; Con un avance físico y financiero del 100%. • Actividad 1.8: Proceso suscrito mediante la Orden de Servicios 1702 de 2025 con LANDSCAPE Ingeniería S.A.S.; Con un avance físico del 50% y un avance financiero de 0%. El contratista solicitó Otrosí de Modificación y Prórroga por 60 días calendario. • Actividad 1.19: Proceso suscrito mediante el Contrato de Prestación de Servicios 1347 de 2025 con Edgar Mauricio Prieto Hernández; con un avance físico y financiero del 75,64%. • Actividad 1.20: Proceso suscrito mediante el Contrato de Prestación de Servicios 1349 de 2025 con Fabian Andrés Barreto Rubiano; con un avance físico y financiero del 75,64%. • Actividad 1.21: Proceso suscrito mediante la Orden de Servicios 1449 de 2025 con UPSTAIRS TRADE S.A.S.; con un avance físico del 100% y un avance financiero de 0%. Se encuentra en gestión del trámite de pago final. <p>Procesos terminados:</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> • Adición y prórroga al contrato de obra 1984 de 2024 de las obras recuperación de los espacios educativos, conexión, reparaciones locativas para evitar y contrarrestar los impactos y mitigación de riesgos para la comunidad educativa en la Facultad Tecnológica. Y su interventoría cuyo contrato es el 2106 de 2024. • Adición y prórroga al contrato de obra 2064 de 2024 cuyo objeto es: Obras de adaptación para el suministro, cambio e instalación y mantenimiento general de sistema de distribución y uso de GN de los laboratorios de la sede de MACARENA B. • Adición y prórroga al contrato de obra pública No 2131 de 2024 cuyo objeto es: Reconstrucción de Gaviones y/o obras de mitigación en la Sede Macarena A-Fase dos. Con un avance físico: 100% y avance financiero de 100%, se encuentra en proceso de liquidación. • Adición y Prórroga al contrato de obra 2133 de 2024 cuyo objeto es: Realizar La Adecuación, Mejoramiento, Reparación Y Mantenimiento Físico en los Diferentes Auditorios Y Bibliotecas, De Las Sedes de la Universidad. Así como la interventoría orden de servicio 1224 de 2025. Con un avance físico de la Adición: 100% y avance financiero de 100%. • Orden de servicios 1224 de 2025 para la interventora de la convocatoria 19 de 2024, para la adecuación, mejoramiento, reparación, mantenimiento físico en los diferentes auditorios y bibliotecas de las sedes de la Universidad Distrital Francisco José De Caldas, cual fue adjudicada Orden de servicios 1224 de 2025. • Contrato de Obra 1503 de 2025 – Adecuación de modulares ubicados en la facultad de ciencias y educación sede macarena con un avance físico: 100% y avance financiero de 95%. • Contrato de Obra 1505 de 2025 obras de estabilización del terreno por medio de sistemas de captación y evacuación para el mejoramiento de la cancha deportiva de la sede vivero, con un avance físico: 100% y avance financiero de 90.00%. <p>Contrato de Obra 1340 de 2025; mantenimiento preventivo y correctivo, reparaciones locativas de las zonas deportivas de la sede Macarena A. Con un avance físico: 100% y avance financiero de 90%, se programan los pagos para el mes de octubre.</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (2)	Elaborar 5 estudios técnicos, geotécnicos, vulnerabilidad sísmica y patología y/o diseños para los proyectos nuevos y/o obras, o ambiental para las sedes de la Universidad.	1	<p>En esta meta se ejecutó el pago de la licencia de construcción ante la Curaduría Urbana No. 3, correspondiente al proyecto de cerramiento de la sede Bosa Porvenir de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.</p> <p>Por otra parte, es importante señalar que, debido a la reducción de recursos provenientes de la estampilla, las demás actividades asociadas a esta meta serán reprogramadas para la siguiente vigencia.</p>
S (3)	Realizar 4 de obras en sede para el mantenimiento correctivo, saneamiento ambiental, reforzamiento estructural, infraestructura complementaria y/o mitigación del riesgo y emergencia	1	<p>Actividad 3.3: Proceso suscrito mediante la Orden de Servicios 1757 de 2025 con Fundación Camino Verde ONG Social Cultural y Ambiental - FUNDCAVE; con un avance físico del 100% y avance financiero de 0%. Se encuentra en gestión del trámite de pago final.</p> <p>Actividad 3.4: Proceso suscrito mediante la Orden de Servicios 1719 de 2025 con Fundación Camino Verde ONG Social Cultural y Ambiental - FUNDCAVE; con un avance físico del 100% y avance financiero de 0%. Se encuentra en gestión del trámite de pago final.</p> <p>Actividad 3.5: Proceso suscrito mediante la Orden de Compra 1704 de 2025 con MULTISUMINISTROS S.A.S.; con un avance físico del 91% y avance financiero en trámite de gestión de pago del 77%.</p>
S (4)	Actualizar 4 sedes de mobiliario suficiente en los espacios académicos y administrativos.	1	<p>En esta meta se adelantó el proceso de adjudicación para el Suministro e instalación de mobiliario para las diferentes sedes de la Universidad Distrital Francisco José De Caldas en espacios interiores y exteriores como bibliotecas, aulas, laboratorios, cafeterías, zonas comunes y oficinas administrativas., mediante contrato de contraventa 1775 de 2025. Con un avance físico del 35% y financiero del 0%. Es de mencionar que este avance se presenta en taller dado a la fabricación de mobiliario.</p> <p>Dentro de estos espacios se contempla:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotación de mesas exteriores para facultad del medio ambiente y recursos naturales, Facultad tecnológica, facultad de Ciencias y Educación. • Dotación del espacio oficina del coliseo de la Facultad Tecnológica • Dotación de sillas operativas para la Facultad de Artes ASAB. Palacio de la Merced. • Dotación de los espacios de grupos estudiantiles piso 3 ed de Ingeniería
S (5)	Mejorar 4 sedes en los equipamientos de infraestructura de las edificaciones para las diferentes sedes de la universidad	1	<p>El proceso se encuentra en etapa de adjudicación y en publicación del acta de la audiencia correspondiente a la adjudicación del Proceso de Invitación Privada No. 4.</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
K (6)	Adelantar la gestión administrativa de los diferentes proyectos de infraestructura en fase final y de liquidación para pago de pasivos exigibles	100	Durante los meses de septiembre y octubre se cumplió con lo programado, alcanzando el 100% de la inversión.

Tabla 4. Detalle de Ejecución por Actividad
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8170 - FORTALECIMIENTO DE ESTRATEGIAS PARA DISMINUIR LA TASA DE RIESGO DE DESERCIÓN, PROMOCIÓN DE LA PERMANENCIA Y BIENESTAR DE LOS ESTUDIANTES DE PREGRADO DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 1:** Formar ciudadanos, profesionales, investigadores, creadores e innovadores, íntegros con pensamiento crítico y cultura democrática, en contextos diferenciados inter y multiculturales para la transformación de la sociedad.
- ✓ **Meta 13:** Disminuir la tasa de deserción anual a 9 %.
- ✓ **Lineamiento 2:** Establecer un diseño curricular dinámico y flexible que promueva el pluralismo y consolide una comunidad universitaria crítica-transformadora y en armonía ambiental.
- ✓ **Meta 16:** Aumentar la tasa de graduación en pregrados

Objetivo General

Disminuir la tasa de riesgo promedio de deserción de los estudiantes de pregrado de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Objetivos específicos

- ✓ Implementar acciones efectivas para la atención y seguimiento integral desde el primer semestre, encaminadas a la orientación vocacional, apoyo en lo académico y a la adaptación de la vida universitaria.
- ✓ Realizar actividades en pro del mejoramiento de la salud mental y en general la salud integral de los estudiantes de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	-	-	-
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	-	-	-
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	1.500.000.000	1.477.939.375	98,53%

3-100-F002 VA - Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	-	-	-
Total	1.500.000.000	1.477.939.375	98,53%

Tabla 5. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Apoyar a 19.600 estudiantes de pregrado mediante un programa de atención integral que permitan el apoyo en lo académico, la adaptación a la vida universitaria y orientación vocacional, contribuyendo, así como a la disminución del riesgo de la deserción y promoviendo la permanencia.	5.100	<p>Atención Integral a Estudiantes de Pregrado:</p> <p>Durante 2025 se implementó un programa integral para apoyar a los estudiantes de pregrado en el fortalecimiento académico, la adaptación a la vida universitaria y la orientación vocacional, con el propósito de reducir el riesgo de deserción y promover la permanencia estudiantil. La estrategia se desarrolló en tres líneas principales, a través del Programa de Atención Integral 5100:</p> <p>Tutorías académicas en matemáticas, física y química, ofrecidas de manera presencial y virtual en las siete sedes de la Universidad, a cargo de ocho tutores profesionales.</p> <p>Talleres de inmersión universitaria, dirigidos a estudiantes de los tres primeros semestres, con temas relacionados con hábitos de estudio, gestión del tiempo, manejo de la frustración, estrés en parciales y procrastinación. Además, se realizaron visitas a aulas con stands de Bienestar para promover los servicios del proyecto CRECER 8170 y Bienestar Universitario. Los talleres ofrecidos fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Minuto a minuto cuenta • Hábitos de estudio • Técnicas para combatir la procrastinación • El arte de "Pero-ocuparte" • Manejo de la frustración • Trabajo en grupo y en equipo • Manejo de estrés y ansiedad frente a parciales <p>Seguimiento telefónico a estudiantes en prueba académica, utilizando un semáforo de riesgo para caracterizar dificultades y activar rutas de atención. Cuando fue necesaria la intervención de los proyectos curriculares, se notificó oportunamente. Las problemáticas identificadas se agruparon en cuatro componentes:</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>1. Individuales: salud, familia, motivación, vocación, adaptación.</p> <p>2. Institucionales: paro académico, trámites, inconformidad con el programa.</p> <p>3. Académicos: impacto del paro 2024-3, desorganización, metodología docente.</p> <p>4. Socioeconómicos: carga laboral, problemas familiares, falta de redes de apoyo.</p> <p>Estas acciones fueron lideradas por cuatro psicólogos y una psicopedagoga. Con corte 31 de octubre de han realizado 6.618 atenciones únicas:</p> <div data-bbox="992 690 1268 894" style="text-align: center;"> <p>No. Estudiantes vs Meta 2025</p> </div> <p>El avance del proyecto, desagregado por número de estudiantes, grupo etario y otras variables, se encuentra actualizado en el siguiente enlace:</p> <p>Visualización Power BI:</p> <p>https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojNDU5NTkwMTQ0NWZhMS00ZjNhLWI5YmYtYWVwNzFZmUyYjM2liwidCI6ImQ1MTM4OGVmLTZhYjAtNDM2My05Zjk0LWQ1NjY0NGE0NTk3MCIslmMiOjR9</p> <p>Durante este mes se continuó con la ejecución de la estrategia de tutorías en las diferentes sedes de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. La atención se centró en estudiantes en condición de discapacidad de las distintas facultades, quienes recibieron acompañamiento y seguimiento por parte de los tutores asignados.</p> <p>Asimismo, se fortalecieron las articulaciones con el Centro Acacia para la actualización de los reportes de seguimiento y para garantizar una atención oportuna y adecuada a la población atendida.</p> <p>Por parte del equipo de psicólogos de la Meta 1, se avanzó en la estrategia de seguimiento a estudiantes en Prueba Académica, así como en la promoción y desarrollo de talleres psicosociales orientados a la gestión del tiempo, orientación vocacional y aprovechamiento del tiempo libre.</p>
S (2)	Atender a 12.000 estudiantes mediante actividades en pro del mejoramiento de la salud mental y en general la salud	3.500	Durante el mes de noviembre se dio continuidad a la estrategia de promoción y prevención de la salud mental. En este periodo, se implementó nuevamente

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
	<p>integral de los estudiantes que redundan en el bienestar de la comunidad estudiantil.</p>		<p>la iniciativa “Bienestar a las Aulas”, cuyo propósito es reiterar y socializar la oferta de servicios de acompañamiento de Bienestar Universitario y del equipo Crecer.</p> <p>Como parte de esta actividad, se realizó la entrega de souvenirs —gorras, tula, termo y toalla— a los estudiantes participantes en las jornadas programadas.</p> <p>Asimismo, se continuó con la aplicación de los instrumentos HADS y de la Escala de Autocuidado, con el fin de avanzar en la identificación de aspectos relacionados con ansiedad, depresión y prácticas de autocuidado en la comunidad estudiantil. Se proyecta consolidar un análisis cualitativo y cuantitativo de los hallazgos obtenidos en estas pruebas diagnósticas, a fin de orientar futuras acciones de acompañamiento y fortalecer las estrategias de intervención.</p> <p>El equipo profesional de Meta 2 ha realizado 4.647 atenciones únicas:</p> <div data-bbox="971 919 1286 1150" style="text-align: center;"> <p>The gauge chart displays a red semi-circular arc representing the progress. The current value is 4.647, which is slightly above the target value of 4.500. The scale ranges from 0 to 4.500.</p> </div> <p>El avance del proyecto, desagregado por número de estudiantes, grupo etario y otras variables, se encuentra disponible en el siguiente enlace: Visualización Power BI</p> <p>https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjojNDU5NTkwMTQ0NWZhMS00ZjNhLWI5YmYtYWVwNzFmUyYjM2IiwidCI6ImQ1MTM4OGVmLTZhYjAtNDM2My05Zjk0LWQ1NjY0NGE0NTk3MCIslmMiOjR9</p> <p>Las asistencias a talleres y demás actividades se registran mediante los formatos estandarizados del SIGUD, y en el caso de eventos masivos, se cuenta adicionalmente con registros fotográficos como soporte.</p>

Tabla 6. Detalle de ejecución por actividad
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8174 – DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE LOS PROCESOS RELACIONADOS CON LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS

Objetivo General

Fortalecer y desarrollar acciones de mejora continua la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas

Objetivo específico

- ✓ Asegurar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos misionales y de apoyo

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	-	-	-
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	-	-	-
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	928.321.070	867.496.660	93%
3-100-F002 VA – Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	-	-	-
Total	928.321.070	867.496.660	93%

Tabla 7. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Desarrollar 1 Estrategia para la modernización de los procesos relacionados con la gestión institucional	1	<p>Como parte de esta estrategia, se desarrolló el micrositio “Reforma UD”, un espacio digital que reúne los principales recursos informativos, entre ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documento oficial del Estatuto General. • Detalle de la estructura por títulos y capítulos. • Línea de tiempo del proceso de reforma. • Videos explicativos y cápsulas informativas. • Noticias y comunicados. • Formularios para resolver inquietudes y recibir sugerencias de la comunidad. <p>Adicionalmente, se implementaron diversas acciones de comunicación y divulgación, entre las que se destacan:</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ol style="list-style-type: none"> 1. Producción y entrega de materiales físicos: <ul style="list-style-type: none"> • Impresión de 5.000 ejemplares del librito del nuevo Estatuto, distribuidos entre docentes, personal administrativo y representantes estudiantiles. • Elaboración de la cartilla “Conoce tu Estatuto”, dirigida a facilitar la comprensión general del documento. 2. Estrategia audiovisual y radial: <ul style="list-style-type: none"> • Realización de videos explicativos sobre los contenidos del Estatuto. • Producción del programa radial “Voces del Estatuto” emitido por UD Radio 90.4 FM, con siete capítulos temáticos, entre ellos: <ul style="list-style-type: none"> • Introducción al Estatuto y contexto de la reforma. • Cuerpos colegiados y gobierno universitario. • Derechos y deberes de la comunidad universitaria. • Participación democrática y procesos electorales. • Bienestar, buen vivir y compromiso ambiental. • La Asamblea Universitaria y • Representación estudiantil.

Tabla 8. Detalle de ejecución por actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8194 - FORTALECIMIENTO DE LOS COMPONENTES TECNOLÓGICOS PARA LOGRAR LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA INSTITUCIÓN, ESPECIALMENTE EN LOS PROCESOS RESPALDADOS POR LAS ÁREAS DE TECNOLOGÍA BOGOTÁ.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 1:** Formar ciudadanos, profesionales, investigadores, creadores e innovadores, íntegros con pensamiento crítico y cultura democrática, en contextos diferenciados inter y multiculturales para la transformación de la sociedad.
- ✓ **Lineamiento 5:** Consolidar y fortalecer la democracia participativa, la gobernanza y la gobernabilidad para la cohesión de la comunidad universitaria.
- ✓ **Meta 33:** Implementar los dominios identificados en el Marco de referencia IT 4+ establecidos por Min TIC.

- ✓ **Meta 34:** Alcanzar la implementación del cuarto componente de Gobierno en Línea (Seguridad y privacidad de la información).

Objetivo General

Fortalecer los componentes tecnológicos logrando la Transformación Digital en la institución, enfocados a los procesos respaldados por las áreas de tecnología.

Objetivos específicos

- ✓ Fortalecer y modernizar la Infraestructura de telecomunicaciones, seguridad, almacenamiento, procesamiento y Data center garantizando el funcionamiento, capacidad y disponibilidad de los servicios tecnológicos prestados.
- ✓ Fortalecer los procesos de enseñanza y aprendizaje mediante la mejora de la infraestructura, herramientas tecnológicas y desarrollos que permitan un funcionamiento eficaz para los diferentes programas académicos.
- ✓ Fortalecer los componentes tecnológicos según las necesidades institucionales, que permiten la optimización requerida en el soporte tecnológico a los procesos de la institución.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	4.746.944.427	4.645.472.327	98%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	124.424.000	124.424.000	100%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	512.188.598	172.021.400	34%
3-200-I005 RB-Distribución punto adicional impuesto CREE	3.232.000.402	2.911.251.114	90%
3-100-F002 VA – Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	-	-	-
Pago para pasivos exigibles	1.022.344.895	377.056.600	37%
Total	9.637.902.322	8.230.225.441	85%

Tabla 9. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Intervenir 4 sedes de la UDFJC con la adquisición de equipos, componentes y demás sistemas para dotación de infraestructura tecnológica e implementación de las soluciones	1	<p>La sede priorizada para la intervención en infraestructura tecnológica es la ubicada en la Calle 40, donde se encuentra el Datacenter principal. Aunque la intervención se concentra en este espacio, se prevé que sus beneficios se extiendan a otras sedes mediante el mejoramiento de servicios de red. Esta priorización obedece a la necesidad de ajustar la ejecución a los recursos efectivamente asignados, dado que en la formulación de proyectos se proyectan varias sedes, pero rara vez se cuenta con el presupuesto total solicitado.</p> <p>Logros obtenidos son:</p> <p>✦ Actividad 1.2. Adquisición, instalación, integración con subsistemas instalados y puesta en correcto funcionamiento de los equipos y componentes correspondientes a los Cuartos Principales de Equipos (Data Center)</p> <p>Logros alcanzados: El 18 de diciembre se llevó a cabo la audiencia de adjudicación, mediante la cual el proceso fue adjudicado a la UNIÓN TEMPORAL GWAN-COTEL, dando cumplimiento a las etapas previstas en el proceso contractual. El proyecto fue adjudicado por un valor total de \$ 679.832.802, destinados a la adquisición, instalación, integración y puesta en funcionamiento de los equipos y componentes de los Cuartos Principales de Equipos (Data Center), contribuyendo al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica institucional. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa de formalización y suscripción del contrato, paso previo al inicio de la ejecución técnica y operativa de las actividades previstas.</p> <p>✦ Actividad 1.3 - Renovación de equipos que conforman el sistema de firewall</p> <p>Logros alcanzados: El 12 de septiembre se suscribió el Contrato de Prestación de Servicios N° 1786 con la empresa GRUPO MICROSISTEMAS COLOMBIA S.A.S. y el 23 de septiembre se generó el CRP N° 9190 por valor de \$698.530.000, garantizando los recursos para su ejecución. El 15 de octubre se firma acta de inicio y se define cronograma A la fecha no se han recibido equipos (Se proyecta entrega para el 22 de diciembre).</p> <p>✦ Actividad 1.4. Ampliar la infraestructura de almacenamiento administrada por UDNET</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>Logros alcanzados: El 15 de diciembre se realizó la audiencia de adjudicación, mediante la cual el proceso de contratación fue adjudicado a la empresa NOVOPANGEA GROUP S.A.S., en cumplimiento de las etapas y requisitos establecidos en el proceso contractual.</p> <p>El proyecto fue adjudicado por un valor total de \$ 600.000.000, destinados a la ampliación de la infraestructura de almacenamiento administrada por UDNET, con el propósito de fortalecer la capacidad, disponibilidad y desempeño de los servicios tecnológicos institucionales. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa de formalización y suscripción del contrato, como paso previo al inicio de la ejecución técnica y operativa de las actividades previstas.</p> <p>Gestión administrativa para pago de pasivos exigibles: Se efectuó el pago del pasivo exigible correspondiente a la Orden de Servicio N.º 1821-2023. El 06 de noviembre se aprobó la incorporación de los pasivos</p>
K (2)	Adelantar el 100% de la gestión administrativa para pago de pasivos exigibles	-	<p>El 06 de noviembre, el Consejo Superior Universitario expidió la Resolución No. 020-2025, "Por la cual se efectúan adiciones al Presupuesto de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la vigencia 2025". En dicha resolución se incorporan los pasivos correspondientes a la Red de Datos.</p> <p>El 21 de noviembre, se radicó la solicitud de pago del pasivo exigible de la Orden de Servicio 1962-2023 ante la Rectoría, así como del Contrato 2018-2023 ante la Vicerrectoría Administrativa y Financiera.</p>
S (3)	Desarrollar 12 herramientas digitales enfocadas en el aprovechamiento de TIC en los procesos académicos de los diferentes programas	3	<p>Para la vigencia 2025, se han proyectado tres herramientas tecnológicas clave orientadas a fortalecer el acompañamiento académico y las oportunidades estudiantiles mediante el uso de inteligencia artificial. Estas incluyen: (1) un prototipo de software para la publicación de ofertas de pasantías dirigidas a los estudiantes; (2) una solución tecnológica basada en un modelo de lenguaje (LLM) que facilite tutorías académicas personalizadas; y (3) una solución, también fundamentada en LLM, diseñada para apoyar la preparación de los estudiantes en pruebas de sustentación de grado y tutorías niveladoras.</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> Tutor Virtual (24/7): Asistencia académica personalizada para reforzar conocimientos y reducir la tasa de no aprobación. Cursos Nivelatorios: Apoyo a estudiantes de primer semestre en asignaturas con alta dificultad. Sustentaciones de Grado: Simulación con jurado virtual entrenado con la tesis del estudiante. Plataforma de Pasantías: Vinculación efectiva entre estudiantes y entidades para prácticas profesionales.
S (4)	Garantizar 5 procesos de renovación de la infraestructura tecnológica y las licencias para la virtualización de contenidos de formación académica.	1	<ul style="list-style-type: none"> Creación de contenidos digitales para los espacios de formación. Se espera a la adquisición de las licencias de Adobe en conjunto con laboratorios, se estaba a la espera de la elección de rector para continuar con el proceso contractual. No fue posible adquirir las demás licencias contempladas, debido a la reducción de presupuestó realizada al rubro de inversión.
S (5)	Planear y ejecutar 4 documentos que den cuenta de la implementación del plan nacional de infraestructura de datos, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información conforme a la programación prevista	1	Se inició la etapa precontractual para la contratación directa de esta actividad.
K (6)	Implementar y monitorear 8 documentos del modelo de Seguridad y privacidad de la información de acuerdo con la	2	<p>Documentos que conforman el Modelo de Seguridad y Privacidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Políticas específicas para la implementación de controles de seguridad de la información. Documentación de evaluación del desempeño del MSPI (Modelo de Seguridad de la Información). Documento de indicadores de gestión, seguimiento y control para la seguridad de la información. Plan de implementación Fase I: "Planeación de IPv6". Documento de mejora continua del MSPI (planeación e implementación). Plan integral de continuidad del servicio. Índice de información reservada y clasificada.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> Informe integral de gestión de activos de información. <p>Los documentos previstos para entrega en 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> Documento de mejora continua del MSPI (planeación e implementación). Documento de indicadores de gestión, seguimiento y control para la seguridad de la información. <p>Se inició la etapa precontractual para la contratación directa de esta actividad.</p>
S(7)	Ejecutar un (1) los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información definidos para la vigencia.	0.25	<p>CARNÉ DIGITAL (CONTRATO 1740-2025):</p> <ul style="list-style-type: none"> Encuestas 2.0: Módulo rediseñado con lógica condicional, mayor personalización y vinculación con eventos. Grupos sociales en app: Creación, edición y gestión de grupos desde panel y app; interacción temática segmentada. Panel de soporte y autogestión para administradores: Gestión descentralizada de carné, datos personales, vehículos y soporte en tiempo real. Botón de denuncias (acoso y violencia): Canal activo de emergencia vinculado a WhatsApp para seguridad institucional. Chat WhatsApp acompañamiento académico: Integrado en app para atención directa y seguimiento de casos académicos. Módulo de notas (web service integrado): Sincronización automática con sistema académico e implementación de notificaciones. Horario por estudiante: Visualización organizada y personalizada de horarios en app. Perfil emprendedor: Sección de visibilidad para proyectos estudiantiles, categorías de emprendimiento e interacción inicial. Feed Social 2.0: Mejoras visuales, mayor interacción en publicaciones y seguimiento de tendencias. Chat IA para atención psicosocial (fase inicial): Diseño de flujos y detección de palabras clave en coordinación con Bienestar Institucional.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> Gamificación: Sistema de logros, puntos y medallas por interacción activa. <p>CIBERSEGURIDAD (CONTRATO 1346-2025):</p> <ul style="list-style-type: none"> Pentesting y Ethical Hacking: 100% de avance en la cual se hicieron 2 campañas con USB y. 500 objetivos evaluados. 12 vulnerabilidades detectadas (8 altas, 4 medias). Implementación DRP avance general 80% y una instalación de cableado físico del 60, Licenciamiento Tenable: 100% implementado., Charlas de sensibilización: 2 de 5 ejecutadas

Tabla 10. Detalle de Ejecución por Actividad
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8202 FORTALECIMIENTO DEL USO Y APROPIACIÓN DE TIC COMO SOPORTE DE PROPUESTAS DE FORMACIÓN HÍBRIDAS, VIRTUALES O CON INCORPORACIÓN TECNOLÓGICA EN LA UD. BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 2:** Establecer un diseño curricular dinámico y flexible que promueva el pluralismo y consolide una comunidad universitaria crítica-transformadora y en armonía ambiental.
- ✓ **Meta 17:** Alcanzar una cobertura en el 70% de los docentes en el manejo de tecnologías de la información y comunicación.
- ✓ **Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de su comunidad.
- ✓ **Meta 27:** Ampliar, mejorar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente la infraestructura, esto de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

Objetivo General

Ampliar la incorporación tecnológica en la formación de pregrados y posgrados bajo modalidades híbridas o virtuales, para mejorar la cobertura educativa en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Objetivos específicos

- ✓ Fortalecer el uso y la apropiación de las TIC en los programas académicos que promuevan modalidades virtuales o híbridas como parte de la oferta académica de la Universidad

- ✓ Contribuir en la formación de competencias de uso y apropiación de las TIC en la comunidad académica de la Universidad Distrital.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	-	-	-
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	-	-	-
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	488.766.000	488.447.133	99%
3-100-F002 VA – Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	693.240.010	\$ 693.240.010	100%
Total	1.182.006.010	1.181.687.143	99%

Tabla 11. Ejecución presupuestal Detallada
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Virtualizar 42 espacios académicos que vinculen incorporación tecnológica o modalidades híbridas o virtuales relacionados con componentes comunes, básicos o de segunda lengua; así espacios académicos de maestría y especialización para la UD.	10	<p>Durante la vigencia 2025, inicialmente se proyectó el acompañamiento a 10 espacios académicos. Sin embargo, debido a la mayor demanda de solicitudes, fue necesario ampliar las acciones de apoyo. Al 31 de octubre, se encuentran en desarrollo 32 contenidos, que abarcan espacios académicos de diversos proyectos curriculares, procesos de formación liderados por Planestic-UD y la actualización de cuatro asignaturas de la Maestría en Educación para la Paz.</p> <p>En cuanto al acompañamiento tecno-pedagógico, se ha trabajado en la virtualización de espacios académicos clave y en la producción de contenidos educativos digitales, lo que ha incrementado la flexibilidad en los procesos de enseñanza-aprendizaje, especialmente en modalidades híbridas y en cursos MOOC.</p> <p>A la fecha, 25 contenidos han sido completados al 100%, entre ellos: Ciberseguridad, Modalidad oral y escrita del lenguaje, Seminario-taller de socialización (cuarto semestre), Arquitectura institucional, Programación básica, Matemáticas básicas, Seminario de profundización ético-político (segundo semestre) y Cono-Ser-UD, además de las 4 asignaturas de la maestría.</p> <p>Asimismo, se han desarrollado 71 talleres de capacitación continua, dirigidos a estudiantes, docentes y personal de apoyo, con énfasis en la formación y acompañamiento en el uso de plataformas virtuales. Estos talleres han contado con la</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>participación de 1.693 personas certificadas, en su mayoría estudiantes, seguidos por docentes y personal contratado.</p> <p>Se han otorgado 14 certificados de reconocimiento a docentes por el desarrollo de contenidos en las siguientes asignaturas: Maestría en Educación para la Paz, Ingeniería Industrial y Arquitectura Institucional (AI).</p> <p>Además, se diseñó el guion instruccional y los componentes gráficos para el desarrollo, consolidación y socialización de 6 píldoras de conocimiento en las temáticas de QuillBot, Inteligencia Artificial y Perplexity., Servicios Moodle, Servicios de RITA, Sistemas de bibliotecas, con el fin de proporcionar nuevas herramientas que favorezcan la transferencia de conocimiento.</p>
S (2)	Desarrollar 4 espacios de autoformación en temas relacionados con el uso y apropiación de las TIC que impacten el desarrollo de competencias digitales en la comunidad académica y el fortalecimiento de estrategias pedagógicas y didácticas con TIC.	1	<p>Se implementó el curso MOOC Cono-Ser UD, dirigido a estudiantes de primer semestre, con el objetivo de proporcionar una comprensión integral de la universidad, sus servicios y recursos, facilitando así su adaptación al entorno académico.</p> <p>Además, se ha trabajado en la creación y desarrollo de recursos multimedia interactivos, incluyendo contenidos audiovisuales y gráficos, alineados con los objetivos pedagógicos de las asignaturas.</p> <p>Por otro lado, la elaboración de la Política Institucional de Educación Mediada por Tecnologías ha alcanzado un avance del 90%, con el fin de establecer lineamientos claros que fortalezcan las metodologías educativas en ambientes digitales y guíen la integración de las tecnologías de la información y comunicación en los procesos académicos y administrativos de la institución.</p> <p>Finalmente, se trabaja en la consolidación de una propuesta pedagógica y tecnológica adecuada al contexto de la universidad, enfocada en la producción, gestión e incorporación de recursos accesibles.</p>

Tabla 12. Detalle de ejecución por Actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8212 FORTALECIMIENTO DE LAS LÍNEAS DE SERVICIOS CRAI QUE CONFORMAN EL PORTAFOLIO DE SERVICIOS Y RECURSOS DE LAS BIBLIOTECAS Y UNIDADES DE INFORMACIÓN DE LA UDFJC, BOGOTÁ DC.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

- ✓ **Meta 28:** Consolidar cuatro centros de recursos para el aprendizaje y la investigación - CRAI-.

Objetivo General

Fortalecer las líneas de servicios CRAI que conforman el portafolio de servicios y recursos de las bibliotecas y unidades de información de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Objetivos específicos

- ✓ Aumentar la tasa de conocimiento y utilización de los servicios, recursos, espacios, reglamentos, estrategias y actividades ofrecidos por las unidades de información (bibliotecas, centros de documentación, museos y otros)
- ✓ Fomentar la apropiación y el desarrollo de prácticas culturales y creatividad en los usuarios a través de la oferta y recursos de las unidades de información (bibliotecas, centros de documentación, museos y otros).
- ✓ Fomentar la optimización y sostenibilidad en el uso de recursos en las unidades de información bibliotecas, en el marco del modelo CRAI+

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	1.449.406.000	1.449.406.000	100%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	24.484.000	24.038.000	98%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	-	-	
3-100-F002-1 ATENEA 460	674.025.000	672.750.000	100%
3-100-F002 VA – Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	1.817.703.792	1.699.183.474	93%
Total	3.965.618.792	3.845.377.474	97%

Tabla 13. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Suscribir (8) plataformas, recursos digitales y bases de datos que apoyen lo académico, investigativo y cultural en cualquier formato.	2	La suscripción a recursos digitales y bases de datos especializadas proporciona acceso a una amplia gama de contenidos en diversos formatos, tales como libros electrónicos, artículos científicos, revistas, material multimedia y archivos culturales. Estas suscripciones apoyan el desarrollo académico, la investigación y la difusión cultural, al facilitar el acceso a información actualizada y confiable en distintas disciplinas.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>De esta manera, se garantiza una mayor disponibilidad de información en formatos digital e impreso en las bibliotecas, como parte de los servicios fundamentales ofrecidos a la comunidad universitaria en general.</p> <p>Meta No. 1, logró suscribir y renovar los siguientes recursos electrónicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • CONSORTIA, con la suscripción de cinco recursos: SAGE, Springer, Taylor & Francis, Oxford University y ScienceDirect-Scopus. • EBSCO Host. • Naxos Music. • Ambientalex.info. • Digitalia Publishing. • E-Collection ICONTEC. • Digital Content eBooks 7/24. • Eureka (libros electrónicos de enfermería). • Reaxys. • Virtual Pro. • Digital Skill. • Trinka.
S (2)	Desarrollar y modernizar (4) espacios y servicios que promuevan la creatividad, la lectura, la escritura, la oralidad, la cultura y la innovación, y que sean accesibles, equitativos e inclusivos para toda la comunidad universitaria.	1	<p>La universidad promueve la creatividad, la lectura, la escritura, la oralidad, la cultura y la innovación a través de cuatro espacios bibliotecarios ubicados en las sedes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Macarena A • Porvenir • Medio Ambiente • Ensueño <p>Estas bibliotecas se encuentran en proceso de transformación para consolidarse como espacios inclusivos y accesibles, en concordancia con la política institucional de Inclusión, y han sido adecuadas progresivamente para atender a usuarios con diferentes tipos de discapacidad, según las características de la población.</p> <p>En Colombia se promueve la creación de bibliotecas inclusivas, con el fin de garantizar que todas las personas incluyendo aquellas con discapacidad y adultos mayores— puedan acceder plenamente a los servicios y recursos disponibles. En este contexto, las Bibliotecas de la Universidad Distrital deben avanzar hacia un modelo de bibliotecas asistivas, orientado a eliminar barreras y facilitar que los usuarios con discapacidad desarrollen sus actividades de forma autónoma y segura.</p>

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<p>Estos espacios se diseñan bajo criterios de accesibilidad, equidad e inclusión, asegurando que toda la comunidad universitaria cuente con igualdad de oportunidades para participar y beneficiarse de los servicios bibliotecarios. En esta línea, se adquirieron los siguientes equipos de apoyo tecnológico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • AdMouse / ratón informático de gran tamaño • Teclado informático grande • Máquina inteligente de lectura (texto a voz) • Línea Braille de 5.ª generación (40 celdas) • <p>Durante el periodo, se cumplió en el segundo trimestre con la adquisición de estos recursos asistidos, por un valor total de \$38.689.362, fortaleciendo así la oferta de servicios accesibles en la Universidad.</p>
S (3)	Adquirir (9) tecnologías de gestión bibliográfica y divulgación de la producción académica, investigativa y creativa, como software de gestión de bibliotecas digitales, plataformas de publicación electrónica (preservación, conservación, auditorios, exposiciones, divulgación, etc.) y automatización de servicios	6	<p>La Unidad de Biblioteca ha implementado nueve tecnologías orientadas a la gestión bibliográfica y la divulgación de la producción académica, investigativa y creativa, las cuales abarcan desde software de gestión de bibliotecas digitales hasta plataformas de automatización y preservación del conocimiento. Entre estas se encuentran:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. LSP FOLIO 2. Proxy 3. RIUD 4. Dataverse 5. Autopréstamo y auto devolución: Ingeniería 6. Autopréstamo y auto devolución: Vivero 7. Actualización equipos auditorios Bosa 8. Actualización equipos auditorios Paiba 9. Exposición 100 años del Matadero Municipal

Tabla 14. Detalle de ejecución por Actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8213 INCREMENTO DEL ACCESO Y EL IMPACTO SOCIOCULTURAL DE LOS RESULTADOS DE CONOCIMIENTOS GENERADOS POR LOS DOCTORADOS DE LA UNIVERSIDAD FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 1:** Formar ciudadanos, profesionales, investigadores, creadores e innovadores, íntegros con pensamiento crítico y cultura democrática, en contextos diferenciados inter y multiculturales para la transformación de la sociedad.
- ✓ **Meta 3:** Aumentar al 50 % el porcentaje de docentes con Doctorado.
- ✓ **Meta 4:** Aumentar en 28% el número de programas en todos los niveles y modalidades

Objetivo General

Incrementar el acceso y el impacto sociocultural de los resultados de conocimientos generados por los doctorados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Objetivos específicos

- ✓ Incrementar la participación en redes y comunidades de investigación, investigación-creación e innovación locales, regionales, nacionales e internacionales.
- ✓ Fortalecer la relación de las prácticas académicas investigativas y creativas de los Doctorados con los retos y problemáticas locales, regionales, nacionales e internacionales.
- ✓ Incrementar los recursos y capacidades especializados (tecnológicos, educativos, hu5manos) para la investigación, investigación-creación e innovación en los doctorados.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	1.424.799.108	1.389.871.978	98%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	64.204.000	64.203.000	100%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	750.000.000	736.041.382	98%
3-100-F002 VA - Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	-	-	
Pago de pagos exigibles	7.259.000	7.259.000	100%
Total	2.246.262.108	2.197.375.360	98%

Tabla 15. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Implementar 24 procesos de acciones estratégicas para fortalecer la proyección local, regional, nacional e	7	Durante el 2025, se programaron y ejecutaron satisfactoriamente 7 productos estratégicos, detallados a continuación:

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
	internacional de los doctorados		<ul style="list-style-type: none"> Membresía Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) Doctorado en Estudios Sociales. Membresía Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO) Doctorado en Estudios Artísticos. Membresía Summer School Doctorado en Ingeniería. Movilidad de docentes de planta adscritos a los doctorados. Movilidades estudiantes de doctorado. Compra de tiquetes doctores externos nacionales e internacionales para realizar actividades dentro de los doctorados. Pago de comisiones de estudio y apoyos posgraduales según Acuerdo 09 de 2007 y según el PFC 2015. <p>Entre los principales logros se destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> Apoyo a la movilidad académica nacional e internacional de 17 docentes de planta y 9 estudiantes de doctorado, facilitando su participación en actividades académicas. Gestión de tiquetes aéreos para 17 docentes de planta, 15 estudiantes de doctorado y 12 invitados externos nacionales e internacionales, permitiendo la participación de expertos en seminarios, conferencias y otras actividades académicas desarrolladas por los doctorados. Se realizaron 5 procesos para el pago de comisiones de estudio, garantizando la continuidad de los procesos de formación doctoral de docentes de planta de la Universidad Distrital. <p>Estas acciones tuvieron un nivel de ejecución presupuestal del 99,3% del valor asignado en el plan de acción</p>
S (2)	Crear y articular 150 productos de formación, investigación, investigación-creación e innovación en los contextos local, regional, nacional e internacional	40	<p>Durante la vigencia se programaron y ejecutaron satisfactoriamente 40 productos, detallados a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> Producir y gestionar productos de formación y resultados de investigación, investigación - creación e innovación de los Doctorados de la Universidad Distrital: dentro de esta actividad se desarrollaron 4 productos resultados del Doctorado en Ingeniería, Doctorado Interinstitucional en Educación, Doctorado en Estudios Sociales y Doctorado en Estudios Artísticos (uno por cada doctorado) y cada doctorado de manera interna realizará una Entre los principales logros se destacan: Se realizó un contrato con Compensar para el apoyo logístico en actividades como congresos, claustros, coloquios, mesas de trabajo y demás eventos académicos que realizaron los doctorados, en total se apoyó en 15 eventos durante la vigencia.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo para actividades académicas con reconocimiento a docentes y académicos nacionales e internacionales, quienes participaron como jurados, ponentes, revisores y conferencistas en las actividades doctorales. Se dio reconocimiento a 90 evaluadores de defensas de tesis, 81 evaluadores de institucionalizaciones y 34 revisores de libros. • Para apoyar actividades con otras instituciones de educación superior se realizó el apoyo y gestión de 1 actividad académica con el Doctorado Interinstitucional en Educación. <p>La gestión de los productos para desarrollar esta meta tuvo un nivel de ejecución presupuestal del 97,2% del valor asignado en el plan de acción.</p>
S (3)	Actualizar 7 ambientes y espacios especializados de aprendizaje y experimentación de los Doctorados a nivel tecnológico y profesional que contribuyan a la investigación, investigación-creación e innovación	2	<p>Durante la vigencia se programaron y ejecutaron satisfactoriamente 2 espacios, detallados a continuación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En el Doctorado en ingeniería 1 espacio dotado de equipos y licencias – sala de investigadores en el Sub-sótano de la calle 40. • El segundo espacio está dado en la Aduanilla de Paiba para el Doctorado en Interinstitucional en Educación, Doctorado en Estudios Sociales y Doctorado en Estudios Artísticos- edificio Investigadores. <p>Entre los principales logros se destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soporte tecnológico a los ambientes especializados mediante la contratación de servicios de 2 profesionales. • Se realizó la gestión de para la dotación y adecuación tecnológica de espacios especializados mediante 8 órdenes de compra, incluyendo la sala de investigadores del Doctorado en Ingeniería y los espacios compartidos en la Aduanilla de Paiba para el Doctorado Interinstitucional en Educación, Doctorado en Estudios Sociales y Doctorado en Estudios Artísticos. • Avance en los procesos de adquisición y renovación de licencias necesarios para el desarrollo de actividades de los programas doctorales, se gestionaron 6 órdenes de compra y 1 orden de servicios. <p>La gestión para la actualización de los espacios especializados de los doctorados tuvo un nivel de ejecución presupuestal del 99,6% del valor asignado en el plan de acción.</p>

Tabla 14. Detalle de ejecución por Actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8216 FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL SISTEMA DE INVESTIGACIONES FRENTE A LOS RETOS DE CTEI A NIVEL REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL EN LA UDFJC. BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 3:** Integrar las funciones universitarias por medio de la investigación, creación, innovación para la ampliación del conocimiento como bien público y para la solución de problemas de la ciudad -región y de la sociedad en general.
- ✓ **Meta 20:** Clasificarse entre las 5 mejores IES colombianas según indicadores en investigación.
- ✓ **Meta 21:** Aumentar el porcentaje de revistas científicas indexadas al 100%.

Objetivo General

Fortalecer las capacidades del sistema de investigaciones frente a los retos de CTEI a nivel regional, nacional e internacional.

Objetivos específicos

- ✓ Incrementar los mecanismos diseñados para el apoyo a la investigación y a la formación de investigadores.
- ✓ Fortalecer la capacidad en tecnologías y medios especializados para el apoyo a la investigación, creación e innovación.
- ✓ Incrementar el número de proyectos de investigación cofinanciados.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Estampilla Universidad Distrital	4.361.306.796	4.195.817.891	96%
3-100-F002-1 ATENEA 460	297.000.000	297.000.000	100%
1-200-I066 RB-Estampilla Universidad Distrital y Nacional	750.615.000	695.640.329	93%
3-100-I006_VA-Estampilla prouniversidades estatales	-	-	
3-100-F002 VA - Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	18.082.050	18.082.050	100%
Total	5.427.003.846	5.206.540.270	96%

Tabla 16. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
S (1)	Desarrollar 200 documentos informes finales de las actividades de apoyo a la investigación	45	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lanzamiento Plan convoca UD 2025 https://odi.udistrital.edu.co/convocatorias/inter-nas/2025 ✓ 21 proyectos de investigación financiados y en ejecución ✓ En el marco del Programa de Excelencia Académica, aprobado por el Consejo Académico mediante el Acuerdo 03 de 2025, la Oficina de Investigaciones, a través del Plan ConvocaUD 2025, benefició 08 estudiantes de doctorado y 6 estudiantes de maestría. ✓ Apoyó a 10 grupos de investigación a través de la adquisición de equipos y tecnologías de investigación. ✓ Apoyó la organización y desarrollo de ocho (8) eventos científicos culturales y derivados de actividades de investigación e investigación - creación e innovación de los grupos, semilleros institutos de investigación de la UDFJC. ✓ Apoyó a 41 movilidades y estancias cortas de investigación ✓ Realización de la semana de la investigación con la participación de más 400 investigadores. ✓ Se avanzó en la consolidación de la agenda viva de investigación, creación e innovación con la realización de jornadas de co-creación en todas las facultades de la UDJC. ✓ Apoyó a la Publicación de 3 (Tres) artículos científicos en Acceso abierto, reafirmando el compromiso institucional con la democratización del conocimiento y la visibilidad académica. ✓ Apoyo a la Publicación de diez (10) Libros resultado de investigación, orientada a fortalecer la producción editorial institucional y la difusión de los resultados académicos. ✓ Apoyo a la Publicación de Libros resultado de investigación, orientada a fortalecer la producción editorial institucional y la difusión de los resultados académicos. ✓ Apoyó para la publicación de libros en todas las tipologías contempladas por la Política Editorial institucional con la presentación de 40 manuscritos en el primer corte. ✓ Apoyó a través de un equipo especializado para la participación en la Convocatoria Nacional 957-2024 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (Minciencias), la Universidad Distrital Francisco José de Caldas alcanzó el reconocimiento y categorización de 118 grupos de investigación, consolidándose como un actor de relevancia en el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación. Este avance ratifica el fortalecimiento institucional en calidad investigativa, especialmente dada la consolidación de la cantidad de grupos de investigación con las más altas categorías (A y A1), con un total de 34 grupos en estas.
S (2)	Fortalecer 1400 investigadores mediante	344	Se consolidaron avances significativos en la formación y el fortalecimiento de competencias investigativas en la comunidad universitaria. Este progreso se evidenció en el



SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
	estrategias de mejoramiento de sus capacidades		<p>apoyo brindado al diseño y puesta en marcha del Primer Seminario Permanente Híbrido sobre Inteligencia Artificial (IA) en la Investigación y la Pedagogía, desarrollado como parte de las estrategias de fortalecimiento académico e investigativo de la UDFJC. El seminario contó con la participación de doscientos (200) investigadores.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó el plan de capacitaciones 2025 con los siguientes cursos y diplomados: ✓ Seminario La Inteligencia Artificial –IA– en la Investigación y en la Pedagogía (Participación de 130 personas) ✓ Diplomado en computación cuántica. (Participación de 62 personas) ✓ Diplomado de ciencia abierta. (Participación de 152 personas)
K (3)	Fortalecer las capacidades tecnológicas y medios especializados del sistema de investigaciones de 1 institución (UDFJC).	1	<p>En el marco del plan de convocatorias ConvocaUD-2025, se ejecutó la Convocatoria de Apoyo Financiero para Equipos y Tecnologías de Investigación, orientada a fortalecer las capacidades de las estructuras investigativas mediante la adquisición de equipamiento especializado. Esta estrategia benefició directamente a nueve (9) grupos de investigación pertenecientes a distintas facultades, incrementando sus capacidades técnicas y operativas. Con ello, la Universidad avanza en la consolidación de una infraestructura científica robusta, que potencia la generación de conocimiento y el desarrollo de proyectos con mayor rigor e impacto en el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI).</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Actualización del Sistema de Investigaciones SICIUD ✓ Prestación de apoyo, soporte y seguimiento a las plataformas OJS, OMP y la página web de la ODI, mediante la contratación de servicios especializados ✓ Mantenimiento del espacio adquirido para el alojamiento de los servicios OJS y OMP en Amazon web Services. ✓ Renovación de la membresía UIT.
S (4)	Formular y gestionar 8 alianzas que permitan promover la investigación de la UDFJC con el sector productivo.	2	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Se realizó el pago de nueve tasas de patente. ✓ Suscripción 9 convenios con actores del sector productivo, institucional y social. <ol style="list-style-type: none"> 1. Innovati software 2. Inversiones Gutiérrez García 3. FIKA-IO ENGINEERING AND INNOVATION S.A.S. 4. Instituto Colombiano de Normas Técnicas y 5. Certificación – ICONTEC 6. Centro de Innovación CCB-Ecopetrol. 7. SCALAC. 8. Fundación CEIBA. 9. Superintendencia de Industria y Comercio. ✓ Como parte de las alianzas interinstitucionales con actores de Ciencia y Tecnología de la ciudad, la Universidad desde la OTRI-Bogotá, entró a ser una de las cinco (5) instituciones que prestarán servicios en el programa campus2600 de Atenea.

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificación de cinco (5) resultados de investigación formalizados en la Oficina de Investigaciones, ODI, con un nivel de madurez tecnológica de TRL4 o SRL4 y con potencial de transferencia, que serán objeto posterior de apoyo para el alistamiento según las condiciones particulares de cada uno.
S (5)	Apoyar el desarrollo de 57 proyectos de investigación cofinanciados	10	<p>Apoyó técnico y administrativo en la formulación y presentación de veinticinco (25) propuestas para la participación de las siguientes convocatorias externas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Convocatoria Orquídeas: Mujeres en Inteligencia Artificial, Ciencias y Tecnologías Cuánticas 2025- Convocatoria 963 de 2025 ✓ Convocatoria De La Asignación Para La Ciencia, Tecnología E Innovación Del Sistema General De Regalías Para La Conformación De Un Listado De Macroproyectos Nacionales Elegibles Para Contribuir A La Creación De Conocimiento, Desarrollo De Tecnología E Investigación Sobre El Clima, Los Recursos Hídricos, El Aire, Los Suelos Y La Capa Vegetal En El Territorio Nacional - Convocatoria 37 de 2025. ✓ Convocatoria Research Partnership Grant 2025 ✓ Convocatoria 966 de 2025 Minciencias - Colombia -Jóvenes investigadores e innovadores para fortalecer el conocimiento de fuentes de energía para la transición energética en Colombia: prospectiva de gas y almacenamiento geológico de CO2. ✓ Convocation “Welcome Trust Fund (Reino Unido) ✓ Convocatoria Chamada MCTI/CNPq nº 03/2025 del Consejo Nacional de Desenvolvimento Científico y Tecnológico - CNPq (Brasil). ✓ Convocatoria N.º 44/2024 - UNIVERSAL Apoyar proyectos de investigación que tengan como objetivo contribuir significativamente al desarrollo científico y tecnológico y a la innovación del país, en cualquier área del conocimiento» (CNPq/MCTI/FNDCT) ✓ Convocation Vision Grant of Spencer Foundation (US). ✓ Convocatoria de Investigación para Grupos de Investigación 2025 (ICFES) ✓ Convocatoria CITEDES: Impulso A La Investigación Para El Desarrollo Sostenible 2026 Universidad Santo Tomás Seccional Tunja. ✓ Convocatoria 971 MinCiencias “Convocatoria Para La Financiación De Proyectos De Ctei Con Enfoque En Apropiación Social Del Conocimiento Para El Desarrollo De Comunidades Energéticas En El País. ✓ Convocatoria 50 MinCiencias SGR “Convocatoria En Investigación Básica. ✓ Convocatoria 44 MinCiencias SGR “Fortalecimiento De Capacidades Regionales, mediante La Formación De Talento Humano A Nivel De Doctorado Y Maestría, Alineado Con Los Retos Estratégicos De CTEI Del Plan Bienal 2025-2026

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados y avances
			Se firmaron ocho (8) convenios de cooperación orientados al desarrollo de programas y proyectos de investigación
S(6)	Adelantar 100 Por ciento de la gestión administrativa para pago de pasivos exigibles	1	Sin programación para la vigencia.

Tabla 17. Detalle de ejecución por Actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

PROYECTO 8217 FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO EN LAS UNIDADES ACADÉMICAS DE LABORATORIO EN LA DOCENCIA, INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL DE LA UDFJC. BOGOTÁ D.C.

Armonización Estratégica Institucional

- ✓ **Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.
- ✓ **Meta 27:** Ampliar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente sostenible la infraestructura de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

Objetivo General

Fortalecer la capacidad de la prestación del servicio en las Unidades Académicas de Laboratorio para la docencia, investigación, extensión y proyección social.

Objetivos específicos

- ✓ Ampliar la capacidad del equipamiento, la infraestructura tecnológica y suministros especializados. como esta en la ficha MGA.
- ✓ Mejorar el funcionamiento de los equipos a través de mantenimientos preventivos, correctivos y calibraciones programadas.
- ✓ Implementar mecanismos de información institucional para la gestión de los laboratorios.

Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de Ejecución
1-100-I014_VA-Stampilla Universidad Distrital	5.356.335.482	4.744.840.437	89%
1-200-I066 RB-Stampilla Universidad Distrital y Nacional	71.682.000	71.682.000	100%
3-100-I006_VA-Stampilla prouniversidades estatales	350.000.000	342.440.038	98%

3-100-F002 VA - Administrados de libre destinación (Jóvenes a la U)	7.070.319.631	6.269.388.823	89%
Total	12.872.362.023	11.452.376.208	89%

Tabla 18. Ejecución Presupuestal Detallada por Fuentes de Financiación
Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

Detalle de ejecución por Actividad

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados
S (1)	Fortalecer el 100% de las Unidades Académicas de Laboratorios diagnosticadas en el marco del proyecto.	30	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alto nivel de cumplimiento del plan de inversión, con un avance global del 88,72%, evidenciando una gestión eficiente y oportuna de los procesos de adquisición para las Unidades Académicas de Laboratorio. ✓ Fortalecimiento integral de los laboratorios universitarios, mediante la adquisición del 100% de reactivos y vidriería, incorporando 544 reactivos y sustancias químicas y 4.272 elementos de vidriería, con una ejecución presupuestal de \$388.462.291. ✓ Dotación especializada para la Facultad de Artes, con la adquisición del 99,47% de instrumentos musicales, correspondientes a 157 instrumentos de 14 categorías, por un valor ejecutado de \$75.595.057. ✓ Adquisición completa de vestuario especializado y folclórico, alcanzando un 100% de cumplimiento, con 116 elementos adquiridos mediante contratación directa, por \$21.618.730. ✓ Fortalecimiento de capacidades en música y sonido, con la adquisición del 100% de los elementos previstos, incluyendo sistemas de sonido e instrumentos, con una ejecución de \$42.456.844. ✓ Mejora significativa en dotación de ferretería para laboratorios, alcanzando un 83,04% de cumplimiento, con la adquisición de más de 900 elementos y un ahorro institucional de \$59.765.482, con ejecución de \$292.641.518. ✓ Renovación total del mobiliario convencional de laboratorios, logrando un 100% de cumplimiento mediante acuerdo marco, con la adquisición de 345 elementos, por \$212.740.827. ✓ Modernización de recursos audiovisuales, con un 98,57% de avance, adquiriendo más de 50 equipos (televisores, gimbal, transmisores, entre otros), actualmente en proceso de recepción, con una ejecución de \$500.201.972. ✓ Adquisición casi total de software especializado, con un 99,98% de cumplimiento, mediante la compra de 30 licencias de software especializado para las Unidades Académicas de Laboratorio de las diferentes Facultades, con una ejecución de \$728.063.560 ✓ Ejecución exitosa de procesos de convocatoria pública para equipos robustos y menores, mediante la Convocatoria Pública No. 005, logrando un 99,95% de cumplimiento con la adquisición de 78 equipos para 6 Facultades, por un valor de \$5.065.650.560. ✓ Gestión articulada con las Facultades para nuevas convocatorias, logrando la publicación y ejecución de la

SEGPLAN	ACTIVIDAD	Indicador 2025	Resultados
			<p>transferencia de conocimiento sobre los mecanismos TIC y la infraestructura tecnológica asociada.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Socialización institucional de los avances del proyecto, presentando ante el Comité Institucional de Laboratorios los resultados del desarrollo, pruebas y operación del prototipo del mecanismo Paz y Salvo, consolidando su validación institucional. <p>Formalización del documento final de mecanismos TIC, junto con la estrategia de laboratorios en el marco de la reforma institucional, incorporando observaciones y ajustes para la proyección del documento definitivo.</p>
S(3)	Adelantar 100 Por ciento de la gestión administrativa para pago de pasivos exigibles	0,4	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Alto nivel de cumplimiento de la Meta 2, alcanzando un 93,32% de ejecución, resultado de una gestión técnica especializada, planificada y orientada a la sostenibilidad de la infraestructura de laboratorios, destacándose como un desempeño sobresaliente dada la complejidad y diversidad de los equipos intervenidos. ✓ Cobertura integral de servicios de mantenimiento especializado, mediante la contratación de mantenimientos preventivos, correctivos y calibraciones para equipos de alta especialización tecnológica, pertenecientes a múltiples Facultades y áreas del conocimiento, incluyendo ingeniería, ciencias básicas, artes, medio ambiente y química. ✓ Intervención técnica efectiva sobre el equipamiento institucional, con la realización de mantenimientos preventivos y correctivos a 487 equipos de las Unidades Académicas de Laboratorio, ejecutados a través de 23 órdenes de servicio, garantizando la operatividad de activos estratégicos. ✓ Ejecución eficiente de recursos financieros, con una inversión acumulada de \$787.185.112, que incluyó adiciones a contratos activos para ampliar el alcance de los servicios y atender un mayor número de equipos críticos. ✓ Preservación y sostenibilidad de la infraestructura tecnológica, contribuyendo a mantener el funcionamiento óptimo de los equipos, prolongar su vida útil y asegurar resultados confiables en prácticas académicas e investigaciones. <p>Logros Estratégicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Optimización de la capacidad instalada de los laboratorios: Se garantizó la continuidad operativa de los laboratorios diagnosticados mediante intervenciones oportunas en equipos de metrología, resistencia de materiales y biología, evitando la interrupción de prácticas docentes y proyectos de investigación. <p>Gestión técnica del diagnóstico de activos: Se realizó un levantamiento preciso del estado de los equipos por parte de los equipos técnicos de las Facultades, permitiendo priorizar activos críticos, optimizar el uso del recurso financiero y apoyar los procesos de acreditación de programas académicos.</p>

Tabla 19. Detalle de ejecución por Actividad

Fuente: Oficina Asesora de Planeación, corte 31 de diciembre de 2025.

A continuación, se adjunta el enlace de acceso al tablero de seguimiento de los proyectos de inversión, en el cual se puede evidenciar la ejecución total y por cada proyecto:

https://udistritaleducomy.sharepoint.com/:u:/g/personal/bancodeproyectos_udistritaledu_co/EZC_S-3Ks2xGvSWOzvHduhoB_YpD3FliXH9SUaf1LD0Upg?e=g9RejA

Cordialmente,

Ivette Catalina Martínez

Jefe Oficina Asesora de Planeación
Universidad Distrital Francisco José de Caldas